
Molba za dostavljanje informacija o realizaciji mjera

Afan Kalamujić <afan.kalamujic@vlada.ks.gov.ba>
To: Istinomjer Zastone <istinomjer@zastone.ba>

Thu, Aug 20, 2026 at 9:54 AM

Poštovana,

naravno. Upravo smo jučer završili kompletiranje informacija.

Prva mjera:

U okviru aktivnosti usmjerenih na unapređenje privrednog ambijenta i stvaranje pretpostavki za strateško usmjeravanje razvoja Kantona Sarajevo, Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo je, u okviru svojih nadležnosti, pružalo podršku resornim ministarstvima kroz proces budžetskog planiranja i sagledavanje fiskalnih mogućnosti za finansiranje razvojnih mjera i projekata.

Kroz pripremu i realizaciju budžeta osiguravan je fiskalni okvir za provođenje programa i mjera usmjerenih na razvoj privrede, nauke i inovacija, uz vođenje računa o fiskalnoj održivosti i raspoloživim budžetskim kapacitetima Kantona Sarajevo.

Istovremeno su, u okviru nadležnosti Ministarstva finansija, razmatrane mogućnosti finansiranja razvojnih projekata iz različitih izvora, uključujući budžetska sredstva, kreditna sredstva i druge dostupne modele finansiranja.

Druga mjera:

Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo je poduzelo aktivnosti za realizaciju navedene preporuke na način da je prilikom popisa sredstava, obaveza i potraživanja, kao i potencijalnih obaveza, što sporovi u suštini i predstavljaju, donijelo Uputstvo o radu popisnih komisija za Popis 2025. godine za sve budžetske korisnike.

Prema navedenom Uputstvu budžetski korisnici treba da poduzimaju aktivnosti u saradnji sa Pravobranilaštvom Kantona Sarajevo i to za svaku godinu posebno prilikom obaveznih godišnjih popisa potraživanja i obaveza na kraju godine, a sve u cilju blagovremene evidencije ovih potencijalnih obaveza u vanbilansnoj evidenciji.

Treća mjera:

U prethodnom periodu kroz Budžet Kantona Sarajevo osiguravana su sredstva za realizaciju programa podrške privredi koje provode nadležna resorna ministarstva, uključujući programe usmjerene na investicije, unapređenje poslovanja, očuvanje likvidnosti i podršku zapošljavanju.

Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo je, u okviru procesa pripreme, usvajanja i izvršenja budžeta, osiguravalo fiskalne pretpostavke za realizaciju ovih programa, u skladu sa prijedlozima nadležnih ministarstava i raspoloživim budžetskim mogućnostima.

Kroz navedene programe sredstva su usmjeravana na podršku privrednim subjektima, jačanje investicione aktivnosti, očuvanje postojećih radnih mjesta i stvaranje uslova za novo zapošljavanje, uz istovremeno očuvanje fiskalne stabilnosti Kantona Sarajevo.

Četvrta mjera:

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama od 15.8.2025. godine uvedeno je oslobađanje od plaćanja sudske takse prilikom upisa osnivanja privrednih društava u sudski registar, na inicijativu Udruženja poslodavaca KS i Ministarstva privrede KS. Ova mjera smanjuje troškove pokretanja poslovanja, podstiče osnivanje novih firmi i širenje ekonomske baze. Iako kratkoročno smanjuje prihode od sudskih taksi, dugoročno dovodi do povećanja budžetskih prihoda kroz porez na dobit, porez na dohodak i doprinose. Ova mjera doprinosi jačanju privredne aktivnosti i održivom rastu budžetskih prihoda, što je u skladu sa mjerom rasterećenja privrede.

Peta mjera:

U okviru aktivnosti na unapređenju finansijske pismenosti i transparentnosti javnih finansija, Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo izradilo je i objavilo „Budžet za građane Kantona Sarajevo“, kojim su na jednostavan i pristupačan način predstavljeni osnovni izvori budžetskih prihoda, način raspodjele javnih sredstava, kapitalni projekti i zaduženja Kantona.

Pored navedenog, aktivnosti na razvoju finansijske pismenosti provođene su i kroz obrazovni sistem Kantona Sarajevo, kroz programe koji obuhvataju teme poduzetništva i finansijske pismenosti.

Na ovaj način započeto je sistemsko približavanje tema javnih i ličnih finansija građanima, posebno mladima, uz mogućnost daljeg razvoja programa u skladu sa evropskim preporukama i dobrim praksama. Također je ostvarena značajna saradnja sa ustanovama formalnog i neformalnog obrazovanje kroz okugle stolove, konferencije, seminare i drugo.

Šesta mjera:

Uprkos izraženim fiskalnim pritiscima uzrokovanim smanjenjem pondera za raspodjelu prihoda i smanjenim prilivom sredstava, Kanton Sarajevo je uspio realizirati ranije započete kapitalne projekte, kao i pokrenuti nove projekte koji se finansiraju iz kreditnih sredstava.

Sljedi pregled ukupno planiranih sredstava u budžetima Kantona Sarajevo u periodu 2023-2025. godina.

2023	2024	2025
471.141.887	486.701.320	550.590.981

Vezano za mjeru iz ekspozea premijera Nihada Uka: „Ostvarivanje saradnje s Ministarstvom privrede i Ministarstvom za nauku, visoko obrazovanje i mlade s ciljem izrade sveobuhvatne industrijske strategije Kantona Sarajevo na osnovu koje će se fokusirano usmjeravati sredstva u razvoj naučnih institucija koje će kroz privatno-javno partnerstvo raditi na povećanju konkurentnosti i stvaranju dodatne vrijednosti.“

U okviru aktivnosti usmjerenih na unapređenje privrednog ambijenta i stvaranje pretpostavki za strateško usmjeravanje razvoja Kantona Sarajevo, Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo je, u okviru svojih nadležnosti, pružalo podršku resornim ministarstvima kroz proces budžetskog planiranja i sagledavanje fiskalnih mogućnosti za finansiranje razvojnih mjera i projekata.

Kroz pripremu i realizaciju budžeta osiguravan je fiskalni okvir za provođenje programa i mjera usmjerenih na razvoj privrede, nauke i inovacija, uz vođenje računa o fiskalnoj održivosti i raspoloživim budžetskim kapacitetima Kantona Sarajevo.

Istovremeno su, u okviru nadležnosti Ministarstva finansija, razmatrane mogućnosti finansiranja razvojnih projekata iz različitih izvora, uključujući budžetska sredstva, kreditna sredstva i druge dostupne modele finansiranja.

Sedma mjera:

Nastavljeno je zaduživanje kod inostranih i domaćih kreditora kao jedan od načina i izvora povećanja kapitalnih izdvajanja iz Budžeta Kantona Sarajevo. Namjena zaduživanja je za kapitalne projekte koji se odnose na infrastrukturu iz oblasti saobraćaja, obrazovanja, zdravstva, komunalne oblasti, sporta, kulture, za socijalnu i boračku populaciju, oblast bezbjednosti, oblast turizma, obezbjeđivanje uslova za razvoj privrede, za pokriće akumuliranog deficita u budžetu Kantona Sarajevo.

Ciljevi upravljanje dugom su, upravo, osiguranje finansijskih sredstava za servisiranje obaveza postojećeg i planiranog duga, kao prioritetne zakonske obaveze izvršavanja budžeta i obezbjeđenje kvalitetnih izvora za finansiranje projekata od interesa za Kanton Sarajevo putem zaduživanja, uz prihvatljiv nivo troškova i rizika u srednjem i dugom roku.

Smjernice upravljanja dugom, odnosno smjernice za zaduživanje Kantona Sarajevo su:

- Prilikom planiranja zaduživanja voditi računa da se održi ravnomjerna struktura otplate po godinama u cilju smanjenja ukupnih troškova zaduživanja i poštivanja zakonskih ograničenja;
- Radi smanjenja valutnog rizika maksimalno koristiti zaduživanje u KM, a kada to nije moguće preferirati zaduživanje u EUR valuti;
- Radi smanjenja kamatnog rizika preferirati zaduživanje po fiksnoj ili promjenljivoj kamatnoj stopi vodeći računa o najnižim troškovima zaduživanja;
- Prosječno dospjeće portfolija ukupnog duga održavati sa što mogućim dužim periodom;
- Razmotriti mogućnost prijevremene otplate kredita;
- Upravljanje dugom Kantona Sarajevo kao kontinuiran i sistematski aktivno vođen proces podrazumijeva optimalno upravljanje ljudskim resursima i uspostavljanje evidencije duga uvođenjem softverskog rješenja.

Osma mjera:

U Ministarstvu finansija uspostavljena je Jedinica za internu reviziju u skladu sa Zakonom o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine", br. 47/08 i 101/16) i Pravilnikom o kriterijima za uspostavljanje jedinica za internu reviziju u javnom sektoru u FBiH ("Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine", broj 49/20) kao zajednička (centralna) jedinica za budžetske korisnike povezane u trezorski sistem (izuzev UNSA).

Trenutno je kapacitirana sa rukovodiocem jedinice za internu reviziju i tri interna revizora, dok su dvije pozicije internih revizora još uvijek upražnjena.

Prije obrazloženja realizacije mjere – tačka pod rednim br. 6 Ekspozea Premijera, neophodno je razlučiti pojmove interne revizije i internih kontrola.

Interna revizija u MF KS je nadležna za naknadnu i neovisnu analizu, procjenu i izvještavanje sa davanjem preporuka za unaprjeđenje sa aspekta zakonitosti, adekvatnosti i efektivnosti poslovanja budžetskih korisnika Kantona Sarajevo (KS) kod kojih obavlja reviziju. Ona svojim radom osigurava razumno uvjerenje (stručno revizorsko mišljenje) o nivou upravljačke/fiskalne odgovornosti za svakog rukovodioca budžetskih korisnika pojedinačno i **ni u kom slučaju nije odgovorna za uspostavu niti provedbu sistema internih kontrola u javnoj upravi, niti je operativno fokusirana na greške.**

Interne kontrole definirane su **Zakonom o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine** ("Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine", broj 38/16), a predstavljaju cjelokupni sistem politika, procedura i postupaka koje osmišljava i provodi uprava ili menadžment organizacije u cilju osiguranja zakonitog i efektivnog poslovanja, pouzdanosti finansijskih izvještaja, zaštite imovine, te spriječavanja prevarnih radnji.

Jedinica interne revizije radi na osnovu obaveznih strateških i godišnjih planova u okviru kojih dokumentira svoje kapacitete i analizu rizika po poslovnim područjima, a prema čemu utvrđuje teme i subjekte revidiranja (budžetske korisnike). Interna revizija se obavlja sistemski, a podrazumijeva najmanje pregled, testiranje i ocjenu efektivnosti organizacijskih kontrola kod planiranja, realizacije i praćenja svakog procesa koji je predmet revidiranja.

Funkcija interne revizije vrši se u skladu sa:

- Metodologijom i Uputstvom o internoj reviziji u javnom sektoru koje donosi Centralna harmonizacijska jedinica u Federaciji BiH,
- Međunarodnim standardima za profesionalnu praksu interne revizije izdatim od Instituta internih revizora (IIA) -Globalni standardi interne revizije,
- Kodeksom profesionalne etike za internu reviziju izdatim od IIA,
- Poveljom interne revizije koju potpisuju rukovodilac budžetskog korisnika i rukovodilac jedinice za internu reviziju, i kojom je između ostalog uređen cilj, nezavisnost i načini izvještavanja interne revizije, kao i ovlaštenja za pristup dokumentaciji, kadrovima i fizičkoj imovini relevantnoj za obavljanje interne revizije, te postupanje u slučaju identifikacije (ili sumnje na) prevare i druge koruptivne radnje u organizaciji.

Jedinica interne revizije najmanje jednom u šest mjeseci obavlja praćenje realizacije svih datih preporuka koje su prvobitno u prethodnom periodu definirane "u toku" odnosno, kojima je rok za implementaciju prolongiran iz opravdanih razloga, te o tome sačinjava novi izvještaj.

O svom cjelokupnom radu na godišnjem nivou izvještava Ministra finansija KS i Centralnu harmonizacijska jedinica (CHJ) Federalnog ministarstva finansija.

Također, u skladu sa članom 6. i 11. Pravilnika o obliku, sadržaju, načinu popunjavanja i predaji **Izjave o fiskalnoj odgovornosti** ("Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine", broj 34/14), rukovodiocima svih budžetskih korisnika koji su revidirani u blagovremeno se dostavljaju **Mišljenja internih revizora o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole** rukovodiocima budžetskih korisnika koji su u toku godine bili subjekti redovne revizije i/ ili praćenja realizacije preporuka (u prosjeku se dostavi minimalno 30 pojedinačnih Mišljenja **internih revizora o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole** za svaku fiskalnu godinu);

Primarna uloga interne revizije jeste savjetodavnim aktivnostima blagovremeno otkriti rizike i spriječiti efekte nepravilnosti, a što ovisi od povjerenja rukovodilaca budžetskih organizacija u rad jedinice za internu reviziju, odnosno od njegovog integriteta. Međutim, potrebno je naglasiti i to da interna revizija sarađuje sa pravosudnim, istražnim i inspekcijskim organima na njihov zahtjev. U 2025. godini interna revizija je odgovorila na jedan takav nalog Tužilaštva.

STATISTIKA	2023	2024	2025
Broj obavljenih revizija (budž. korisnika) prema Godišnj. planu	14	15	12
Broj datih preporuka u internim revizijama provedenim u godini	98	120	75
Broj preporuka (iz prethodnog perioda) koje su se pratile u godini	89	226	130
Nivo realizacije datih preporuka u godini	63%	80%	74%

U periodu 11.12.2025. godine do 25.03.2025 izvršena je prva provjera kvaliteta interne revizije koju je obavila Centralna harmonizacijska jedinica (CHJ) Federalnog ministarstva finansija u svrhu utvrđivanja nivoa usklađenosti organizacije i aktivnosti interne revizije sa Zakonom o internoj reviziji i drugom relevantnom regulativom, te sa važećim Standardima i metodologijom rada interne revizije za javni sektor u FBiH.

CHJ je obavila Provjeru kvaliteta interne revizije prema Metodologiji za provođenje osiguranja i unapređenja kvaliteta interne revizije u organizacijama javnog sektora u FBiH ("Sl. novine FBiH", broj 21/25), pri čemu je Jedinici za internu reviziju u MF KS data najviša ocjena / Sveobuhvatno mišljenje o usklađenosti – **OPĆA USKLAĐENOST (3)**, uz nekoliko manje značajnih odstupanja.

Sveobuhvatno mišljenje o usklađenosti dato je provjerom kvalitete svih područja rada interne revizije:

Područje pregleda:	Mišljenja o usklađenosti: • opća usklađenost(3) • djelomična usklađenost (2) • neusklađenost (1)
--------------------	--

Zakonsko i organizaciono uspostavljanje interne revizije i revizorski resursi	opća usklađenost
Upravljanje jedinicom/odjelom za internu reviziju	opća usklađenost
Planiranje, vršenje interne revizije i izvještavanje interne revizije	opća usklađenost
Praćenje provođenja preporuka interne revizije	opća usklađenost
Sveobuhvatno mišljenje o usklađenosti - OPĆA USKLAĐENOST (3)	

O rezultatima provjere kvaliteta interne revizije koju je obavila Centralna harmonizacijska jedinica (CHJ) Federalnog ministarstva finansija bit će izvještena Vlada Federacije BiH u sklopu Godišnjeg konsolidiranog izvještaja interne revizije za 2026. godinu.

Deveta mjera:

Vlada Kantona Sarajevo prezentovala je u junu 2026. godine uspostavu Registra pokretne i nepokretne imovine, čime je prvi put u poslijeratnom periodu uveden sistemski nadzor nad resursima u vlasništvu Kantona. Fokus procesa je na zaštiti javnog dobra, efikasnijem upravljanju i osiguravanju da svaki resurs od zemljišta i poslovnih zgrada do udjela u preduzećima bude u funkciji razvoja i direktne koristi za građane i građanke Kantona Sarajevo. Ovo je proces koji omogućava bržu realizaciju kapitalnih projekata i zaustavlja svaku mogućnost netransparentnog raspolaganja zajedničkim bogatstvom. Napravljen ključan iskorak uspostavom registra cjelokupne imovine koji će biti javno dostupan putem online mape. Uvodi se potpuna transparentnost u upravljanje imovinom – od nekretnina do pokretne imovine i udjela u preduzećima. Riječ je o značajnim resursima poput zemljišta, šuma, bivših ugostiteljskih objekata, privrednih objekata, pa sve do stanova i čitavih geografskih cjelina. Posebna pažnja bit će posvećena i imovini van teritorije Bosne i Hercegovine. Ovo nije kraj, nego početak sistemskog procesa: paralelno se radi na uređenju vlasničkih statusa i aktivnom upravljanju imovinom s jasnim ciljem – da svaki resurs bude stavljen u funkciju dobrobiti naših građana. Od ukupno 224 organa i pravna lica koja su bila obavezna dostaviti podatke, njih 213 je ispunilo tu obavezu, dok preostalih 11 subjekata treba finalizirati dostavu. Trenutno je u Registar nepokretne imovine uneseno 136, a u Registar pokretne imovine 100 subjekata. Podcrtano je da se pod nadzorom budžetskog inspektorata i uz učešće Ureda za borbu protiv korupcije provjerava tačnost svakog podatka, te da su rukovodioci institucija direktno odgovorni za ažurnost i zakonitost informacija. Zahvaljujući saradnji sa Pravobranilaštvom KS i Zemljišno-knjižnim uredom Općinskog suda, precizno je identifikovano 135 nepokretnosti na kojima Kanton ima pravo vlasništva ili raspolaganja. Registar obuhvata sve – od građevinskog i šumskog zemljišta, poslovnih prostora i dionica, do pokretne imovine veće vrijednosti poput vozila i umjetnina.

Iz javnog publikovanja podataka o imovini, isključivo iz bezbjednosnih razloga, izuzeta su sljedeća pravna lica: Ministarstvo unutrašnjih poslova (MUP), Ured za borbu protiv korupcije, Direkcija za robne rezerve i Tužilaštvo KS. Evidencija o njihovoj imovini se, u skladu sa sigurnosnim protokolima, nalazi kod navedenih budžetskih korisnika i u Ministarstvu finansija KS. Link za pristup javnom Registru i interaktivnoj dostupan je na zvaničnoj stranici Vlade Kantona Sarajevo, čime se osigurao kontinuiran nadzor nad imovinom Kantona.

Deseta mjera:

Registar potraživanja Kantona Sarajevo je riješen usvajanjem adekvatnog zakona koji u potpunosti pokriva ovu oblast. Registar je kreiran te se radi na sveobuhvatnom prikupljanju podataka

kako bi se formirala jedinstvena baza potraživanja za sve nivoe vlasti unutar Kantona Sarajevo.

Nadam se da odgovori nisu preobimni, zaista smo se trudili ispravno dati cjelovite odgovore šta je urađeno, a nismo isto ranije pripremali. Mjere su slagane u mejlu u skladu sa kako su bile

poredane u Excel tabeli koju ste mi dostavili. Za sva dodatno pojašnjenja i podatke stojim na raspolaganju,

[Quoted text hidden]